



Address by

HEATHER MUNROE-BLUM

*on the occasion of her Installation as
Principal and Vice-Chancellor of
McGill University*



Monday March 10 2003

McGill

PRINCIPALS OF MCGILL UNIVERSITY

1824-1835	<i>George Jehoshaphat Mountain</i>
1835-1846	<i>John Bethune</i>
1846-1853	<i>Edmund Allen Meredith</i>
1853-1855	<i>Charles Dewey Day</i>
1855-1893	<i>Sir John William Dawson</i>
1895-1919	<i>Sir William Peterson</i>
1919-1920	<i>Sir Auckland Campbell Geddes</i>
1920-1933	<i>Sir Arthur Currie</i>
1935-1937	<i>Arthur Eustace Morgan</i>
1937-1939	<i>Lewis Williams Douglas</i>
1939-1962	<i>Frank Cyril James</i>
1962-1970	<i>Harold Roche Robertson</i>
1970-1979	<i>Robert Edward Bell</i>
1979-1994	<i>David Lloyd Johnston</i>
1994-2002	<i>Bernard Jack Shapiro</i>
2003-	<i>Anne Heather Elyse Lillian Munroe-Blum</i>



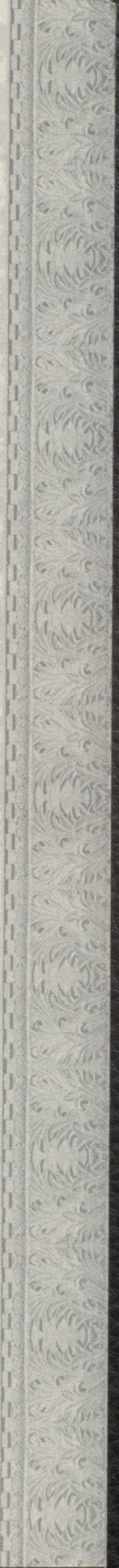
“BY WORK ALL THINGS INCREASE AND GROW”



JAMES MCGILL

1744-1813

FUR TRADER, MERCHANT, MAGISTRATE
COLONEL OF THE MILITIA, DEFENDER OF MONTREAL
MEMBER OF THE LEGISLATIVE ASSEMBLY AND
EXECUTIVE COUNCILLOR OF LOWER CANADA
CITIZEN OF MONTREAL AND
FOUNDER OF MCGILL UNIVERSITY





THE INSTALLATION

“I, Robert Rabinovitch, President of the Royal Institution for the Advancement of Learning, and Chair of the Board of Governors of McGill University, in the name of the Board of Governors, do present you, Anne Heather Elyse Lillian Munroe-Blum, to be invested with the Office and Title of Principal and Vice-Chancellor.”

I, Richard William Duncan Pound, Chancellor of McGill University, in the name of the Board of Governors of the University and by the authority of its Statutes, do invest you, Anne Heather Elyse Lillian Munroe-Blum, with the Office and Title of Principal and Vice-Chancellor, in order that you may administer this Office in accordance with the Statutes, privileges, liberties and customs of this University.”

“I, Adrienne Clarkson, Governor General of Canada and, by Letters Patent given by our Gracious Queen Victoria in the sixteenth year of Her Reign, Visitor of this University, do receive Anne Heather Elyse Lillian Munroe-Blum to the Office of Principal and Vice-Chancellor of the University; and, in testimony thereof, I entrust the Charter and Seal of the University to her keeping.”



THE PRINCIPAL'S ADDRESS

Your Excellency, Mr. Chancellor, Mr. Chairman, Distinguished Guests, Colleagues, Dear Family and Friends – All.

I stand before you in this magnificent hall both humble and proud in the face of this remarkable institution that I have – with all my heart, with all my soul, and with all my strength – undertaken to serve.

Here, on the threshold of becoming the 16th Principal of McGill University, I am filled with the deepest admiration for what has taken place in these chambers and on these grounds – for the history of human achievement that constitutes McGill.

In return for this privilege, I offer my dedication to serve and support in every way possible this University's faculty, students, staff, governors and alumni – and the spirit that moves them all. To work with, and for, each of you and our many outstanding partners. In that spirit, I thank each and every one of you for your presence here today; for the greetings from the distinguished representatives of Montreal, of Quebec and of Canada.

I am also deeply touched by the warm wishes that so many of you bring from your renowned institutions and from our great university associations; and by the presence of Professor Graham Bell, and student Ali Shivji – who represent McGill's central purpose, and colleague Eyal Baruch representing our dedicated staff, ... and so grateful to all of the colleagues and students of this remarkable university.

At the outset I would like to acknowledge an abiding debt of gratitude to Principals Bernard Shapiro and David Johnston for their exemplary and enduring leadership contributions and for their friendship. To Bernard and Phyllis Shapiro go also my special thanks not only for the legacy they have created, but for the warm and generous welcome that they have extended to my family and myself.

In addition, I owe a debt to the thirteen principals who preceded David Johnston and Bernard Shapiro, including, among others – Principals Dawson, Currie, James, Robertson and Bell. On the strength of these fifteen prior Principals, and our founder, James McGill, the shape of this University has emerged solid, with deep roots and tall aspirations.

I know you will permit me also to offer a special word of gratitude to our Governor General – McGill's Visitor – for honouring us with her participation here today, and for her inspiring public service to our national and international community and for the friendship and support that she has already extended to me. Thank you, Madame la Gouverneure Générale.

At its heart, while today is a celebration of McGill, a day like today is also a tribute to the importance of knowledge, education, and human development.

With this in mind, I want to recognize, as well, my own teachers, mentors, family and friends – not all of whom can be with us today. Each of you has made a profound contribution to the growth of my understanding of our world – contributions that resonate inside of me every single day. You have nurtured my perspective. You have brought me to this moment. You have my deepest thanks. And from this moment on, I also look to my new community, the McGill community, to enrich my perspective.

The world in which we live has no cause more elevated than the cause of higher education. The discovery of knowledge, the accumulation of knowledge, the transmission and application of knowledge and ideas – these are the cornerstones upon which our civilization stands. And there has been no time when the cause of higher education has been more centrally important to our society – more significant to the citizens of Quebec and Canada – than now.

Universities fuel our social, cultural and economic institutions and they help design the shape of our communities. Universities promote the free exchange of ideas and encourage open and meaningful debate. The health of democratic society, our society, depends on that debate and exchange. Universities wrestle with our most difficult problems, and formulate solutions to

dilemmas across the spectrum of human activity: Who controls the media? How do we sustain a life-giving environment? What is the role of the free market? How can we cure cancer?

Universities have become the defining institutions of modern life – because universities devote themselves to finding deeper definitions, deeper meanings, and deeper resolutions.

It has been said that the pleasures of life are arranged on an ascending scale. As I stand here today, this is how I feel. I believe that there can be no greater happiness than to be called upon to serve a cause for which you care passionately, and into which you can pour all of your energy and any talent you may possess. This is my lucky fate. But it is not only mine. It is the fate of all who serve universities.

And to serve a university of the stature of McGill is a calling of the highest order. As we all participate here today in the installation of a new Principal for McGill, we engage in a rite of passage that is older than Canada itself. We stand in the river of history and we look to the shore that we call the future.

Knowing our history, as our colleague and esteemed historian Stanley Frost – with us here today at age ninety – will agree, is important. McGill, and Montreal, hand in hand, have been at the heart of the building of Quebec and Canada. The majority of these builders were educated at McGill, and oversaw its growth, as they did the growth of Montreal and beyond, across Quebec and our entire country.

To quote McGill graduate, John Ralston Saul, those who study at McGill do so “... in a city conceived by a sea of writers in two languages ... and more than that, a city that was and is, more than anywhere else the city which conceived of Canada. Cartier did walk within a few metres of this hall. Champlain, a short distance from here, paddled off up the St. Lawrence to open the centre of the country ... George-Etienne Cartier ... did conceive of a federation which would stretch to the Pacific ... and, Laurier did ... win over Francophones and Anglophones... [alike] ... to his idea of reconciliation.” Today and into the future, McGill and Montreal reflect a multilingualism, a multiculturalism, a tolerance and integrated experience of life that are the envy of the world.

The wisdom of Wilfrid Laurier's advice, delivered in his valedictory speech at the McGill Law Convocation of 1864, rings even truer today than it did then:

"Liberté, n'est pas le pouvoir de tout dire et de tout faire; la liberté c'est le droit d'agir et de se mouvoir à l'aise sans entrave dans le cercle de la constitution tracée par le peuple, sans que ce cercle puisse être élargi ou rétréci à volonté par une main despotique."

"Freedom [he said] is not the power to say or do whatever you like: freedom is the right to act and move with ease, at liberty within the circle of the constitution traced by the people, a circle which cannot be stretched or diminished at will by a tyrant's hand."

And McGill's progress, since its founding 182 years ago, like the progress of our nation, has resisted many challenges, including challenges to its fundamental freedoms. And McGill overcame these obstacles.

This hard-won progress, as David Johnston noted in his installation speech of 1980 confirms the prophetic vision of McGill's founders who claimed for McGill the motto, "Grandescunt Aucta Labore"... "By hard work, all things increase and grow." Today this mantra rings true in the lives of each and every one of us – "by hard work, all things increase and grow."

The Roddick Gates at the main entrance to McGill's downtown campus represent an interesting metaphor for the intersection of our past and future: The past – in that these gates were presented in memory of one of Canada's most distinguished deans of medicine, McGill's Sir Thomas Roddick, by his widow, Lady Amy Redpath Roddick; And the future – in that the structure of the gates themselves expresses a welcome – arms open to the community, to the students, to change, and to the prospect of a better life unfolding before us.

Today, please forgive me if I dwell on the extraordinary strengths of McGill, not at the expense of our fine sister universities here at home and around the world, so many

represented here today. I do so as an illustration of how each university is special, how each affects its community in a special way.

First among McGill's strengths is our unwavering commitment to excellence, and our willingness to be judged by the highest standards in the world. And by these standards, we do better than any clear-headed statistician could possibly expect. Year after year, McGill's students and faculty excel, and contribute, and succeed disproportionately to our size and our resources. If we were prize-fighters, it would be said that we "punch above our weight". Our astonishingly bright students win more national awards, international awards, and Rhodes scholarships than any other university in this country.

I will now ask our student guests who represent McGill's highest undergraduate student honours – The Greville Smith Scholarship winners, The Blouin-MacBain Scholarship winners, and The Canadian Merit Scholarship winners to stand and be recognized on behalf of themselves and their award-winning peers who were not all invited because if they were, there wouldn't be any room for the rest of us ...

McGill has produced a disproportionate number of Cabinet Ministers, Supreme Court justices, Nobel Prize winners, Oscar winners, world-famous musicians, authors, and designers. Twelve current Canadian university presidents are McGill graduates. Quebec's first female cabinet minister, Claire Kirkland Casgrain. Architect Moshe Safdie. World-famous poet and songwriter Leonard Cohen. Charles Taylor. Sophie Durocher. Anne Cormier. We punch above our weight. Nobel Prize winners David Hubel, Rudolph Marcus, Andrew Schally and Val Fitch. Olympian Kim Saint-Pierre. Education Minister Sylvain Simard. Macdonald's ground-breaking environmental engineer Chandra Madramootoo. Management guru Henry Mintzberg. Sir William Osler. Astronaut Julie Payette. Burt Bacharach! The list goes on and on – to the point that around the globe, McGill is known as a special Canadian treasure. These former students of McGill University represent the richness and range and diversity of talented people who study at McGill and the wide variety of domains in which they make their mark.

Punching above our weight. An enviable international profile with a distinctive international impact. This was well demonstrated in the Newsweek and Princeton Review rankings of last summer, both of which ranked McGill as the only non-American university in the top fifteen of their lists.

A wonderful downtown campus in a stunning location, (so stunning that the Maclean's guide book to universities and colleges sets up against the many pros of attending McGill, the one con that because it is in Montreal it is actually a place that your parents will want to visit). And another beautiful campus, the Macdonald campus, at the western end of the island.

Diverse, innovative academic programs, and strong global leadership in a broad array of research and scholarly domains.

Punching above our weight. McGill is exceptionally research-intensive, attracting a disproportionately high share of competitively allocated research funding per faculty member. McGill's students and faculty and its research and scholarly programs are international in stature and are linked into outstanding international academic networks. And their achievements are supported by dedicated and loyal staff, alumni, and friends.

How have we achieved this international quality and reputation? Is it in the air? In the water? Who knows? It is as though the "Spirit of Excellence" that permeates the institution takes possession of the people who pass through our Roddick gates.

But there are a few things we do know ...

McGill est le fruit de Montréal, du Québec, du Canada et du monde entier.

McGill existe pour Montréal, pour le Québec, pour le Canada et pour le monde entier.

McGill benefits from and makes a profound contribution to each of these communities.

And as our strengths have come to the surface, we have built on them in strong collaboration with key partners and great friends.

Partnerships with research institutes and our great sister universities; partnerships with the governments of Quebec and Canada and their forward-looking research councils and innovation programs; partnerships with the City of Montreal, with non-governmental organizations, with enlightened private sector leaders, and with exceptional individuals here, and around the world.

The McGill community is committed to continuing a spectacular record of achievement, overcoming the limitations that might hold others back. We are committed to realizing our highest aspirations, and to expanding our distinctive contributions. This means taking on a number of specific challenges ...

We must increase the quality and innovation of our undergraduate education programs by achieving a better balance of class sizes and by giving our undergraduates more of the one thing for which there is no substitute – direct contact with brilliant professors. Furthermore, we must give our undergraduates broad and uniform access to a research experience so that they realize the unique benefits of a superb research-teaching interface. Surely this is a special mission and responsibility of the research intensive university.

We must renew our faculty, in a global hunt for new talent, recruiting an average of 100 new faculty members per year over the next decade. These recruits will represent the finest minds in their fields, worldwide.

We must renew and sustain our magnificent campus and more than fifty patrimonial buildings to preserve our heritage while creating a modern infrastructure worthy of our mission – infrastructure that will enhance our teaching and scholarly work and create technological distinctiveness in key areas of academic strength.

We must further grow our internationally-respected cross-disciplinary research and teaching programs while preserving a deep strength in key core disciplines in the social sciences, the humanities, the life sciences and the physical sciences and engineering.

We will lead in developing distinctive new Canadian and international research and scholarly networks and clusters in areas of promise, building on our existing interdisciplinary collaborations.

We will refine further our governance processes, and build strong, uniform and effective engagement of our faculty, students and staff in governance of this institution.

We will continue to reduce bureaucracy and strive for effective, highly service-oriented administration at all levels of the University.

We will emphasise the personal development of each member of our community, building a culture in which each of us understands the need to mentor others, and the mutual benefits of advancing the personal and professional development and success of those around us.

McGill is blessed with a dedicated community of faculty and staff, and like every student, every member of our community should have the opportunity to be mentored and to grow.

As a means to realizing our academic aspiration, and not an end, we must achieve an effective, stable base of support in core funding, a well diversified resource base and strong growth in our endowment in order to compete with the best worldwide in supporting our students and our faculty.

In recent years, the governments of Quebec and Canada have done much to build the university system and university research, and we are most grateful for this progress. Nonetheless, in partnership, we must do more to create effective levels of core funding and the resources to allow us to sustain and intensify our international competitiveness.

We commit ourselves to rigorous multi-year academic planning, and in so doing we must depend on a stable, effective, transparent base of public support.

McGill is dedicated to the growth of a strong and competitive Quebec and we look to Quebec to assert its pride in McGill, as it does with its other great universities.

We undertake to provide regular reports on our progress; to aggressively publicize the many contributions that McGill makes to the social, economic, scientific and cultural advancement of Montreal, Quebec and Canada and through this to bring greater profile in the international realm to the wonderful communities that we serve.

These are not modest ambitions but with sustained effort and our aspirations high, they are within our reach.

McGill has overcome much in its 182 years and has emerged as an institution of higher learning and research with distinguished international stature. We intend to realize fully our aspirations, making our foundation more solid, and with even deeper roots and far-reaching branches.

Still, it can be, and will be stronger. The challenges are great, but we are armed with the most powerful weapons in the history of civilization – creative human intelligence, wonderful partners, special communities, the inspirational beauty that surrounds us, and spirits that reach higher and higher, ever upwards.

On this day, with each of you as a witness, I commit myself to McGill. Every person here, and the many more that you represent, are important to this great university, and to me.

Working together for this greatest of common causes – the love of learning and knowledge and making a difference – McGill will thrive. For the future, as in the past, we will bring the strongest talent in the world to this beautiful city. Their discoveries, their ideas, their teaching, and their service will enrich Montreal, Quebec, Canada and humankind.

In closing I quote the beginning of the Book of Proverbs:

To know wisdom and instruction;

To comprehend the words of understanding;

To receive the discipline of wisdom;

The discipline of justice, and right and equity;

To teach the uneducated person to look ahead;

To teach the young person wisdom, and discretion;

That, growing wise, they begin to hear, and increase in learning, and become people of understanding who gather around themselves wise counsels;

To understand the meaning of a proverb;

To understand the meaning of a number;

To study the words of the wise until you can take their dark sayings and fill them with light;

To grasp the idea of the Eternal...

This is the beginning of knowledge.

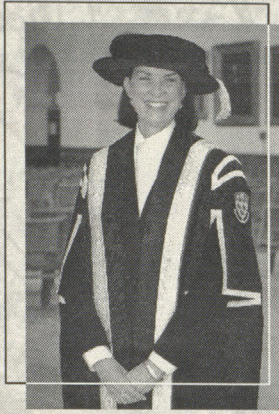
Today, we celebrate the unique gifts of our University. Today, together, we begin to write the next chapter in the history of this great place. Today, together, at McGill.

Thank you.

Heather Munroe-Blum

March 10, 2003





ANNE HEATHER ELYSE LILLIAN MUNROE-BLUM

BA, BSW (MCMASTER UNIVERSITY), MSW (WILFRID LAURIER UNIVERSITY), PHD (UNIVERSITY OF NORTH CAROLINA, CHAPEL HILL)



In January 2003, Professor Heather Munroe-Blum became the 16th Principal and 12th Vice-Chancellor of McGill University. She is also a member of the Faculty of Medicine as Professor in the Department of Epidemiology and Biostatistics.

Born in Montreal and raised in Ontario, Professor Munroe-Blum served at the University of Toronto as a Professor, as Vice-President, Research & International Relations (1994 to 2002) and, as a governor of the University of Toronto. She was previously a professor at York University, at McMaster University and at the University of Toronto, where she also served as Dean of Social Work prior to becoming Vice-President. Professor Munroe-Blum holds the following degrees: B.A., B.S.W. (McMaster University); M.S.W. (Wilfrid Laurier University); PhD with distinction (University of North Carolina at Chapel Hill).

An epidemiologist, Professor Munroe-Blum specialized in psychiatric epidemiology. She has led large-scale epidemiological investigations of the distribution, prevention, course and treatment of major psychiatric disorders, and has influenced the development of effective mental health policies and practices. She has received major support from the U.S. National Institute of Mental Health, the Canadian

National Health Research and Development Program, the Ontario Mental Health Foundation, and elsewhere. She is the author or co-author of over 60 scholarly publications, including four books.

In recent years, Professor Munroe-Blum has been increasingly active in the development of effective public policy in support of innovation through science, research and higher education. In 1999 she was the principal author of a highly-regarded report on this subject, Growing Ontario's Innovation System: The Strategic Role of University Research, commissioned by the Government of Ontario. She is frequently called upon as a consultant to governments and other bodies at home and abroad.

Professor Munroe-Blum has served as a member of the Prime Minister's Advisory Council on Science and Technology Expert Panel on Canada's Role in International Science and Technology; the Board of Directors of the Medical Research Council of Canada (now the Canadian Institutes of Health Research) and the international review panel of the Medical Research Council of Canada. She has served on international reviews of the German Academic Exchange Service (DAAD), the Swiss National Science Foundation, the National Institute of Mental Health (USA), as a member of a Canada-Spain Science and Technology Roundtable convened by the Canadian Ministry of International Trade, and served as a member of the Irish International Commission on a Framework for an Overarching Policy for Ireland for Research and Technological Development.

Heather Munroe-Blum is a Specially Elected Fellow in the Academy of Science of the Royal Society of Canada. She is the recipient of numerous other honors including membership in the McMaster Alumni Gallery; recipient of the McMaster University Distinguished Alumni Award, and the Outstanding Alumni Award of the School of Public Health of the University of North Carolina at Chapel Hill.

Active in her community, Professor Munroe-Blum is a Director of Genome Canada (past Vice-Chair), the Neuroscience Canada Partnership and the McGill University

Health Centre (MUHC). Professor Munroe-Blum is a member of the Association of Universities and Colleges of Canada (AUCC) and its Standing Advisory Committee on University Research (SACUR); the American Association of Universities (AAU); la Conférence des recteurs et des principaux des Universités du Québec (CREPUQ); and of the Committee to Select Distinguished Professors of the University of Ottawa. She is a governor of the Canadian Council of Christians and Jews, Branksome Hall School for Girls, and, Trafalgar School for Girls. As well she sits on the boards of the McCord Museum; Montreal International; Four Seasons Hotels Inc. and the Nestlé Canada Advisory Board. She served most recently as Chair of the Industry Canada University Advisory Group; Chair of the Ontario Council on University Research; a director of the Ontario BIOCouncil, of several hospitals and Centres of Excellence, a member of the Board of the Premier's Research Excellence Awards Program (Ontario), and, of the Canadian Genetic Diseases Network. Until recently she also served as a director of Visible Genetics, Inc., and of Hydro One Inc. She was a founding member of the board of MARS (Medical and Related Sciences Discovery District Board), a not-for-profit corporation to develop a major science and technology convergence district in downtown Toronto. She will serve as a member of the Forum on Leadership for Innovation and Learning of the Conference Board of Canada in 2003.

Professor Munroe-Blum and her husband, Len Blum, a screenwriter and graduate of McMaster University, have one daughter, Sydney Rebecca Munroe Blum.

March 2003

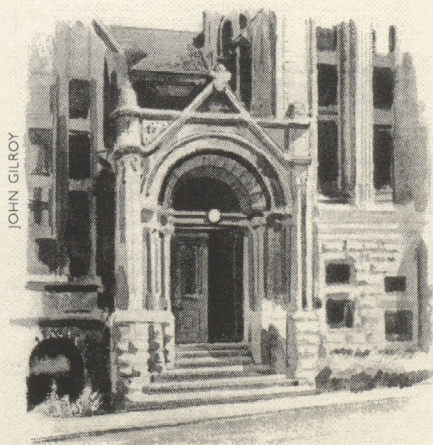


REDPATH HALL

Redpath Hall is the original site of the Reading Room of Redpath Library, commissioned in 1893 for McGill by Peter Redpath and his wife Grace Wood. Redpath Library was designed by Scottish architect Andrew Thomas Taylor, and built on land purchased and donated to McGill by John Henry Robinson Molson. Peter Redpath was the owner of Redpath Sugar and served as a governor of the University. Mr. and Mrs. Redpath also donated Redpath Museum to McGill.

The most impressive feature of the Redpath Library interior was its great Reading Room, over 100 feet long and more than 40 feet both in width and height. The stained glass windows were commissioned by Mrs. Grace Redpath from Clayton and Bell, London. Redpath Library was the first building on the campus constructed specifically to house the main university library collection. The growth of the library collection necessitated extensions in 1900, 1922, and 1953.

Redpath Hall was inaugurated as the University's ceremonial hall in September 1954, during a visit by Her Royal Highness the Duchess of Kent at a special convocation in which she received an honorary Doctor of Laws. Redpath Hall remains a concert, ceremonial, and special events site for McGill University as well as an important musical venue for Montreal.



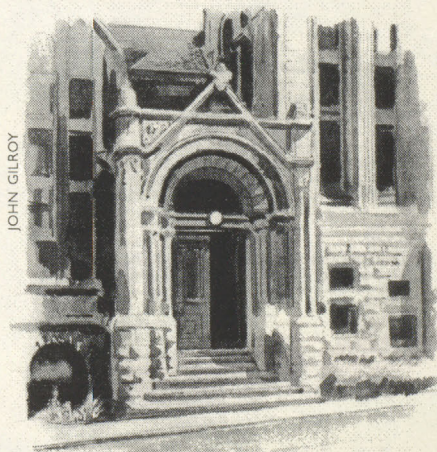
JOHN GILROY

SALLE REDPATH

La Salle Redpath était à l'origine la salle de consultation de la bibliothèque Redpath, commandée en 1893 pour l'Université McGill par Peter Redpath et son épouse, Grace Wood. La bibliothèque Redpath a été conçue par l'architecte écossais Andrew Thomas Taylor, et construite sur un terrain acheté et donné à McGill par John Henry Robinson Molson. Peter Redpath était le propriétaire des Sucres Redpath et il fut également gouverneur de l'Université. M. et Mme Redpath ont fait don du Musée Redpath à l'Université.

L'élément le plus impressionnant de l'intérieur de la bibliothèque est sa merveilleuse salle de consultation, qui mesure plus de 100 pieds de long sur plus de 40 pieds de largeur et de hauteur. Les vitraux ont été commandés à Clayton and Bell de Londres par Mme Grace Redpath. C'est le premier édifice érigé sur le campus expressément pour abriter la principale collection de livres de l'Université. La croissance de cette collection a nécessité des agrandissements en 1900, 1922 et 1953.

La Salle Redpath a été inaugurée comme salle de cérémonie de l'Université en septembre 1954, à l'occasion d'une cérémonie spéciale de collation des grades où Son Altesse Royale, la duchesse de Kent, s'est vue conférer un doctorat en droit honoris causa. La Salle Redpath demeure une salle de concert, de cérémonie et d'activités spéciales et un haut lieu de la vie musicale montréalaise.



et celui de *Outstanding Alumni* de la *School of Public Health* de l'Université de Caroline du Nord à Chapel Hill.

Très active au sein de la collectivité, Mme Munroe-Blum est membre du conseil d'administration de Génome Canada (dont elle a été vice-présidente), du Partenariat NeuroScience Canada et du Centre universitaire de santé McGill (CUSM). Elle fait partie de l'Association des universités et collèges du Canada (AUCC) et de son comité consultatif permanent sur la recherche universitaire, de l'American Association of Universities (AAU), de la Conférence des recteurs et des principaux des Universités du Québec (CRÉPUQ) et du comité chargé de la sélection des professeurs émérites à l'Université d'Ottawa. Mme Munroe-Blum est aussi membre des conseils d'administration du Conseil canadien des chrétiens et des juifs, de la Branksome Hall School for Girls et de la Trafalgar School for Girls. Elle siège au conseil d'administration du Musée McCord, de Montréal International, d'Hôtels Quatre Saisons Inc. et au conseil consultatif de Nestlé Canada. Elle présidait il y a peu le Groupe consultatif universitaire d'Industrie Canada et le Conseil ontarien de la recherche universitaire, et faisait partie du conseil d'administration du BIOConseil de l'Ontario, de plusieurs hôpitaux et centres d'excellence et du conseil du Programme de prix d'excellence en recherche du premier ministre (Ontario); elle était aussi administratrice du Réseau canadien des maladies génétiques et était jusqu'à récemment membre des conseils d'administration de VisibleGenetics, Inc. et de Hydro One Inc. Elle a été membre fondatrice du conseil de MARS (Medical and Related Sciences Discovery District), société à but non lucratif chargée d'aménager un grand quartier de convergence des sciences et de la technologie au centre-ville de Toronto et sera bientôt membre du Forum sur le leadership pour l'innovation et l'apprentissage du Conference Board du Canada en 2003.

Madame Munroe-Blum et son époux, Len Blum, scénariste et diplômé de l'Université McMaster, ont une fille, Sydney Rebecca Munroe-Blum.

Mars 2003

mentale. Elle a bénéficié d'importantes subventions du National Institute of Mental Health des États-Unis, du Programme national de recherche et de développement en matière de santé du Canada, de la Fondation ontarienne de la santé mentale et d'autres organismes. Elle a par ailleurs signé et co-signé quatre ouvrages et plus de 60 publications savantes.

Depuis quelques années, Mme Munroe-Blum joue un rôle de plus en plus actif dans l'élaboration de politiques publiques d'appui à l'innovation par les sciences, la recherche et l'enseignement supérieur. En 1999, elle a été la cheville ouvrière d'un rapport sur ce sujet intitulé *Growing Ontario's Innovation System: The Strategic Role of University Research*, commandé par le gouvernement de l'Ontario et tenu en très haute estime. Les gouvernements et organismes nationaux et internationaux font par ailleurs fréquemment appel à ses conseils en la matière.

Elle a été membre du groupe d'experts du Conseil consultatif des sciences et de la technologie du premier ministre sur le rôle du Canada dans les activités internationales touchant la science et la technologie, du Conseil d'administration du Conseil de recherches médicales du Canada (aujourd'hui Instituts de recherche en santé du Canada) et du groupe d'examen international du Conseil de recherches médicales du Canada. Madame Munroe-Blum a également fait partie des commissions internationales responsables de l'Office allemand d'échanges universitaires (DAAD), de la Fondation nationale des sciences de la Confédération helvétique, du National Institute of Mental Health (États-Unis), de la Table ronde Canada-Espagne en science et technologie organisée par le ministère des Affaires étrangères et du Commerce international. Elle a aussi pris part aux activités de l'Irish International Commission on a Framework for an Overarching Policy for Ireland for Research and Technological Development.

Heather Munroe-Blum est membre spécialement élue de l'Académie des sciences de la Société royale du Canada et a reçu de nombreuses autres distinctions, comme celle de membre de la McMaster Alumni Gallery, le titre de Distinguished Alumni de l'Université McMaster



ANNE HEATHER ELYSE LILLIAN MUNROE-BLUM

BA, BSW (UNIVERSITÉ MCMASTER), MSW (UNIVERSITÉ
WILFRID LAURIER), PHD (UNIVERSITY OF NORTH
CAROLINA, CHAPEL HILL)



Succédant à 15 principaux et 11 vice-chanceliers, Mme Heather Munroe-Blum a assumé ses fonctions de principale et de vice-chancelière de l'Université McGill en janvier 2003, en plus d'être nommée professeure au département d'épidémiologie et biostatistique de la Faculté de médecine.

Née à Montréal et élevée en Ontario, Mme Munroe-Blum a occupé avant cela le poste de vice-présidente, Recherche et relations internationales de l'Université de Toronto, de 1994 à 2002, et a été membre du Conseil des gouverneurs de cette université. Elle a été professeure à l'Université York, à l'Université McMaster et à l'Université de Toronto, où elle a été doyenne de la Faculté de service social avant d'être nommée au poste de vice-présidente. Mme Munroe-Blum est titulaire d'un B. A., d'un B. S. W. (Université McMaster), d'une M. S. W. (Université Wilfrid Laurier) et d'un doctorat avec distinction (Université de Caroline du Nord à Chapel Hill).

Spécialiste de l'épidémiologie psychiatrique, Mme Munroe-Blum a mené des études épidémiologiques à grande échelle sur la répartition, la prévention, l'évolution et le traitement des principaux troubles psychiatriques et a exercé une influence directe sur l'élaboration de politiques et de pratiques efficaces en santé

*Pour recevoir des leçons de bon sens,
De justice, d'équité et de droiture;
Pour donner aux simples du discernement,
Au jeune homme de la connaissance et de la réflexion.*

*Que le sage écoute, et il augmentera son savoir,
Et celui qui est intelligent acquerra de l'habileté,
Pour saisir le sens d'un proverbe ou d'une énigme,
Des paroles des sages et de leurs sentences.*

La crainte de l'Éternel est le commencement de la science.

*En ce jour, nous célébrons l'esprit exceptionnel de notre université.
C'est aujourd'hui, que nous amorçons ensemble un nouveau
chapitre dans l'histoire de McGill.*

Merci.

*Heather Munroe-Blum
10 mars 2003*



L'édification d'un Québec fort et compétitif est une ambition à laquelle McGill souscrit avec détermination. Nous attendons du Québec qu'il témoigne concrètement de sa fierté pour McGill, comme il le fait pour d'autres institutions universitaires.

Enfin, nous nous engageons à faire régulièrement rapport au public des progrès accomplis, à faire connaître les nombreuses contributions que nous apportons à l'avancement social, économique, scientifique et culturel de Montréal, du Québec et du Canada. De cette manière, nous accentuerons le rayonnement international des formidables communautés que nous servons.

Ces ambitions font fi de toute modestie, mais avec des efforts soutenus et des aspirations élevées, nous y parviendrons. McGill a relevé bien des défis au cours des 182 années de son existence, et elle est devenue un établissement d'enseignement supérieur et de recherche de renommée mondiale. Nous entendons matérialiser nos ambitions, renforcer nos assises, nous enraciner encore plus profondément et étendre toujours plus loin nos ramifications.

McGill peut encore étendre son rayonnement. Et elle y parviendra. Les enjeux sont considérables mais nous disposons pour atteindre ce but d'intelligence créatrice, de partenaires fiables, de communautés uniques, d'un cadre magnifique et d'un esprit qui aspire sans cesse à s'élever, toujours plus haut, toujours plus loin.

Aujourd'hui devant chacun d'entre vous, je m'engage vis-à-vis de McGill. Toutes les personnes présentes ici et toutes celles, plus nombreuses encore, qu'elles représentent, ont de l'importance pour cette grande université et pour moi-même.

C'est en unissant nos forces pour la plus grande des causes (celle de l'amour du savoir et de la connaissance et du désir d'innover) que McGill réussira. Comme avant, nous ferons venir dans cette ville captivante les esprits les plus brillants de la planète. Leurs découvertes, leurs idées, leur enseignement et les services qu'ils rendront enrichiront Montréal, le Québec, le Canada et l'humanité toute entière.

Pour terminer, je citerai le début du Livre des Proverbes :

Pour connaître la sagesse et l'instruction;

Pour comprendre les paroles de l'intelligence;

Prenant appui sur les collaborations interdisciplinaires que nous avons déjà conclues et choisissant les domaines les plus prometteurs, nous jouerons un rôle de premier plan dans le déploiement de nouveaux groupes et réseaux de recherche et d'érudition, au Canada et à l'étranger.

Nous affinerons nos procédés administratifs et amènerons les membres du corps enseignant, les étudiants et les membres du personnel à s'engager avec force, harmonie et efficacité dans l'administration de cette institution.

Nous continuerons d'alléger la bureaucratie et nous nous efforcerons d'accroître encore l'efficacité de l'administration à tous les niveaux de l'Université, en insistant sur la notion de service.

Nous inscrirons l'épanouissement personnel de chacun des membres de notre communauté au nombre de nos priorités. Nous ferons en sorte que chacun comprenne la nécessité du mentorat et les bienfaits, pour tous, le désir et de se réaliser et de réussir, sur le plan personnel et professionnel.

McGill a la chance de pouvoir s'appuyer sur des professeurs et un personnel dévoués et, à l'instar de chaque étudiant, chaque membre de notre communauté doit pouvoir apprendre et se perfectionner.

Pour réaliser nos ambitions universitaires, et non comme une fin en soi, il importe que nous nous donnions une base efficace et stable de financement de base, que nous nous dotions de ressources diversifiées et que nous fassions prospérer nos fonds de dotation pour pouvoir appuyer nos étudiants et notre corps professoral et rivaliser, ce faisant, avec les meilleurs établissements du monde.

Ces dernières années, les gouvernements du Québec et du Canada ont très largement contribué au développement du système universitaire et de la recherche universitaire, et nous leur en sommes infiniment reconnaissants. Néanmoins, nous devons ensemble nous efforcer de parvenir à des niveaux efficaces de financement et de ressources pour maintenir et augmenter notre compétitivité internationale.

Nous nous engageons à un exercice de planification pluriannuelle rigoureux et comptons, pour ce faire, sur la stabilité, l'efficacité et la transparence du système de financement public.

Des partenariats conclus avec nos consœurs et des instituts de recherche, avec les gouvernements du Québec et du Canada et leurs conseils de recherche et programmes d'innovation avant-gardistes, avec la Ville de Montréal, avec des organisations non gouvernementales, des personnalités éclairées du secteur privé et des personnes exceptionnelles, ici et ailleurs dans le monde.

Nous sommes résolus à poursuivre sur cette remarquable lancée, à continuer de repousser toujours plus loin les limites qui peuvent parfois dissuader les autres. Nous entendons matérialiser nos aspirations les plus ambitieuses et multiplier nos contributions originales. Mais pour cela, il nous appartient de relever plusieurs défis ...

Nous devons rehausser la qualité et le caractère novateur de nos programmes de premier cycle en équilibrant les effectifs et en donnant à nos étudiants l'occasion unique et incomparable de côtoyer de près de brillants chercheurs et par ailleurs excellents professeurs. Nous devons aussi leur permettre de faire l'expérience de la recherche pour les initier aux bienfaits uniques de l'interface recherche-enseignement. Nul doute qu'il s'agit là de la mission et de la responsabilité de toute université vouée à la recherche.

Nous devons renouveler notre corps professoral et, dans le cadre d'une sélection internationale, recruter en moyenne cent nouveaux professeurs par an au cours des dix prochaines années. Ces nouvelles recrues représenteront l'élite mondiale dans leurs domaines de compétence.

Nous devons rénover notre magnifique campus et plus de cinquante édifices exclusifs de notre patrimoine architectural, pour préserver notre patrimoine et nous donner des infrastructures dignes de notre mission et de notre envergure – infrastructures qui rehausseront la qualité de nos activités d'enseignement et de recherche et conféreront une originalité technologique aux domaines clés qui font notre force.

Nous devons consolider nos programmes interdisciplinaires de recherche et d'enseignement, respectés dans le monde entier, tout en préservant la vitalité des disciplines essentielles que sont les sciences sociales, les sciences humaines, les sciences de la vie, les sciences physiques et le génie.

Review de l'été dernier, dans lesquels McGill est la seule université non américaine à se classer parmi les quinze premières.

Un magnifique campus dans un cadre hors pair, en plein centre ville (à tel point que le guide des universités et collèges de Maclean précise que si les avantages d'étudier à McGill sont nombreux, son principal inconvénient tient à ce que l'université se trouve à Montréal, ville que les parents ne manqueront pas de visiter!). Un deuxième campus, tout aussi remarquable par sa beauté, le campus Macdonald, à l'extrémité ouest de l'Île de Montréal.

Des programmes universitaires diversifiés et novateurs, et une autorité bien établie dans de nombreux domaines de recherche et d'érudition.

Toujours plus haut. McGill consacre une part exceptionnelle de ses activités à la recherche et obtient, par professeur, un nombre record de subventions de recherche à l'issue de concours extrêmement compétitifs. Les étudiants et professeurs de McGill, ainsi que ses programmes de recherche et d'érudition, ont une stature véritablement internationale et ont tissé des liens avec de remarquables réseaux universitaires internationaux. Ils bénéficient pour cela de l'appui fidèle et dévoué des membres du personnel, des anciens étudiants et des amis de l'Université.

À quoi devons-nous cette stature internationale et ce rayonnement? Serait-ce dans l'air? Ou dans l'eau? Qui sait? Tout se passe comme si l'esprit d'excellence habitait ces lieux et avait pris possession des personnes qui franchissent les portes Roddick.

Mais une chose est sûre cependant ...

McGill est le fruit de Montréal, du Québec, du Canada et du monde entier.

McGill existe pour Montréal, pour le Québec, pour le Canada et pour le monde entier.

McGill se nourrit de ces entités et leur apporte en retour une contribution durable.

Ces atouts, nous les avons consolidés en tissant des collaborations durables avec des amis sincères et de solides partenaires.

espérer. Année après année, les étudiants et professeurs de McGill excellent dans leurs contributions et remportent des succès qui dépassent largement notre taille et nos ressources. Si nous étions des boxeurs professionnels, nous dirions que nous combattons dans un catégorie de poids qui est supérieure à la nôtre! La vérité est que nous aspirons toujours à mieux et que nous visons toujours plus haut. En témoignent notamment nos brillants étudiants qui obtiennent plus de bourses Rhodes et de bourses et prix nationaux et internationaux que ceux de toute autre université au Canada.

J'invite à se lever les étudiants qui représentent les lauréats des bourses de premier cycle les plus prestigieuses, à savoir les bourses Greville Smith, Blouin-MacBain et celles de la Fondation Canadienne des Bourses de Mérite. Que leur mérite et celui de leurs pairs soient reconnus à leur juste valeur! Tous les lauréats n'ont pas été conviés à cette cérémonie. L'eussent-ils été, nous n'aurions pas trouvé assez de place

Un nombre incalculable de ministres, de juges de la Cour Suprême, de lauréats de Prix Nobel, de lauréats des Oscars, de musiciens mondialement connus, d'écrivains et de designers ont fait leurs études à McGill. Aujourd'hui, douze présidents d'universités canadiennes sont diplômés de McGill. Tout comme l'est Claire Kirkland Casgrain, la première femme à avoir occupé un poste ministériel au Québec ou encore l'architecte Moshe Safdie, Leonard Cohen, célèbre poète et chansonnier, Charles Taylor, Sophie Durocher et Anne Cormier. Toujours plus haut. Tout comme le sont aussi les Prix Nobel David Hubel, Rudolph Marcus, Andrew Schally et Val Fitch, la championne olympique Kim Saint-Pierre, le ministre de l'Éducation du Québec, M. Sylvain Simard, Chandra Madramootoo du campus Macdonald, spécialiste novateur de l'environnement, le pape de la gestion Henry Mintzberg, Sir William Osler et l'astronaute Julie Payette. Sans omettre Burt Bacharach! La liste est longue, à tel point que partout dans le monde, McGill est reconnue comme un trésor canadien. Toutes ces personnes talentueuses sont d'anciens étudiants de l'université McGill. Ils servent d'exemples aux étudiants d'aujourd'hui par la richesse et la variété des domaines où ils peuvent se distinguer.

Toujours plus haut. McGill jouit d'une réputation internationale enviable et d'un rayonnement mondial tout à fait exceptionnel. En témoignent les palmarès respectifs de Newsweek et de la Princeton

expérience de vie marquée par le sceau de l'intégration qui font l'envie de la planète.

La sagesse du conseil de Wilfrid Laurier, qu'il donna dans le discours d'adieu prononcé à l'occasion de la collation des grades de la faculté de droit de l'Université McGill en 1864, résonne avec encore plus de vérité aujourd'hui qu'à cette époque :

« La liberté n'est pas le pouvoir de tout dire et de tout faire; la liberté c'est le droit d'agir et de se mouvoir à l'aise, sans entrave dans le cercle de la constitution tracée par le peuple, sans que ce cercle puisse être élargi ou rétréci à volonté par une main despotique. »

Et les progrès accomplis par McGill depuis sa fondation il y a 182 ans, à l'instar de ceux accomplis par notre pays, ont su résister à de nombreuses remises en cause, y compris à celles de nos libertés fondamentales. McGill a surmonté ces écueils. Ces acquis durement gagnés, comme l'a fait remarquer David Johnston dans son discours d'investiture en 1980, confirment la vision prophétique des fondateurs de l'Université qui ont donné à McGill la devise suivante : « Grandescunt Aucta Labore » ... « Par le travail, toute chose augmente et croît ». Jamais cette devise n'a été aussi vraie qu'aujourd'hui, et ce pour chacun d'entre nous – « Par le travail, toute chose augmente et croît ».

Les portes Roddick à l'entrée principale du campus de McGill, au centre-ville, sont une métaphore intéressante du croisement entre notre passé et notre avenir – le passé d'une part, puisque ces portes ont été offertes à l'Université à la mémoire d'un des plus illustres doyens de médecine du Canada, Sir Thomas Roddick, par sa veuve, Lady Amy Redpath-Roddick; et l'avenir, par l'architecture même de ces portes qui, comme des bras grand ouverts, s'ouvrent sur la communauté et accueillent les étudiants, le changement et les promesses d'un avenir meilleur.

Permettez moi de vous rappeler aujourd'hui quelques uns des traits les plus remarquables de McGill.

Au premier rang des atouts de McGill figure un engagement indéfectible à l'égard de l'excellence et la volonté de se mesurer à l'aune des critères les plus élevés. Et selon ces critères, nos performances dépassent tout ce qu'un statisticien lucide aurait pu

proposer des solutions aux multiples et diverses interrogations de la société humaine : Qui contrôle les médias? Comment assurer la pérennité de notre environnement? Quel est le rôle du libre marché? Comment vaincre le cancer? Les universités sont devenues les institutions-phares de la vie moderne – parce qu'elles se consacrent à la recherche toujours plus approfondie de définitions, de sens et de solutions.

On dit que les plaisirs de la vie vont en s'intensifiant. Aujourd'hui, j'en ai la confirmation. Aucun bonheur ne peut être plus profond que celui de se mettre au service d'une cause qui vous tient passionnément à cœur et qui vous permet de donner la pleine mesure de l'énergie qui vous habite et des talents qui sont les vôtres. J'ai cette chance. Mais je ne suis pas la seule. Cette chance est donnée à tous ceux et celles qui servent les universités.

Et servir McGill est une mission de la plus haute importance. En célébrant l'investiture d'un nouveau principal pour McGill, nous accomplissons un rite de passage plus ancien que le Canada lui-même. Nous sommes entraînés dans le flot de l'histoire, mais notre regard reste résolument tourné vers l'avenir.

Connaître notre histoire est essentiel. Notre collègue et éminent historien Stanley Frost (qui, à l'âge de quatre-vingt-dix ans est parmi nous aujourd'hui) ne nous démentira pas. McGill et Montréal, main dans la main, ont été aux coeurs de l'édification du Québec et du Canada. La majorité de leurs bâtisseurs ont étudié à McGill et ont contribué à sa croissance, comme ils ont pris part à la croissance de Montréal, du Québec et du pays tout entier.

Pour citer un des diplômés de McGill, son Excellence John Ralston Saul, ceux qui étudient à McGill le font « ... dans une ville conçue par un flot d'écrivains s'exprimant dans deux langues ... et plus encore, dans une ville qui était et qui est, plus que toute autre, la ville qui a donné le jour au Canada. Cartier est passé à quelques mètres de cette salle. À quelques pas d'ici, Champlain a remonté le Saint-Laurent à la découverte de ce pays ... Georges-Étienne Cartier ... a conçu une fédération qui allait s'étendre jusqu'au Pacifique ... alors que Laurier ... a su rallier francophones et anglophones ... à son idée de la réconciliation. » Aujourd'hui comme demain, McGill et Montréal sont le reflet du multilinguisme, du multiculturalisme, de la tolérance et d'une

Je suis également redevable aux treize principaux qui ont précédé David Johnston et Bernard Shapiro et, parmi eux, à Dawson, Currie, James, Robertson et Bell. C'est à ces quinze hommes et à notre fondateur, James McGill, que l'Université doit sa force, ses profondes racines et ses hautes aspirations.

Vous me permettez aussi d'exprimer toute ma gratitude à notre invitée d'honneur, Madame la Gouverneure Générale, qui nous fait la grâce de sa présence ici aujourd'hui. Je lui sais infiniment gré de son extraordinaire sens du service public, véritable source d'inspiration, ici dans notre pays et à l'étranger, ainsi que du soutien et de l'amitié qu'elle m'a témoignés. Merci, Madame la Gouverneure Générale.

Jour de célébration de l'Université McGill, cette journée est aussi un hommage au savoir, à l'instruction et à l'épanouissement humain.

Je saisis donc cette occasion pour rendre aussi hommage à mes professeurs, à mes mentors, aux membres de ma famille et à mes amis qui n'ont pas tous pu venir aujourd'hui. Grande et profonde est votre influence et je vous dois la compréhension du monde qui nous entoure. Il n'est pas un jour sans que l'écho de vos enseignements résonne au tréfonds de mon être. Vous m'avez façonnée, vous m'avez préparée au rôle qui m'est confié aujourd'hui. Je vous adresse mes plus sincères remerciements et je m'en remets à présent à ma nouvelle communauté, à la communauté de McGill, afin qu'elle m'enrichisse à son tour de son expérience.

Il n'existe pas dans le monde d'aujourd'hui de plus belle cause que celle de l'enseignement supérieur. La découverte et l'enrichissement des connaissances, la transformation et l'application du savoir et des idées constituent les pierres angulaires de notre civilisation. Jamais encore l'enseignement supérieur n'a eu autant d'importance pour notre société qu'aujourd'hui. Jamais encore il n'a été aussi essentiel pour les citoyens du Québec et du Canada.

Les universités modèlent nos communautés et façonnent leurs institutions sociales, culturelles et économiques. Elles favorisent la liberté d'expression, le débat et les échanges d'idées, dont nul n'ignore l'importance pour la santé des démocraties. Elles s'attaquent aux problèmes les plus complexes et s'attachent à



DISCOURS D'INVESTITURE

Excellence, Monsieur le Chancelier, Monsieur le Président du Conseil, illustres invités, chers parents, chers amis, Mesdames, Mesdemoiselles, Messieurs,

C'est avec fierté et humilité que je m'adresse à vous, dans cette enceinte prestigieuse et devant la remarquable institution que je me suis engagée à servir de tout mon cœur, de toute mon âme et de toutes mes forces. C'est aussi avec une profonde admiration pour tout ce que ces lieux et espaces évoquent, pour l'histoire des accomplissements humains qui ont façonné McGill que je m'apprête à prendre mes fonctions de 16e principal de l'Université McGill.

En réponse à ce privilège, j'offre avec détermination et enthousiasme ma volonté de servir cette université et d'épauler de toutes les manières possibles ses professeurs, ses étudiants, les membres de son personnel, ses gouverneurs et ses anciens étudiants. La volonté de maintenir bien vivant l'esprit qui motive leurs actions. La volonté, enfin, de travailler avec nos très nombreux et remarquables partenaires. C'est dans cet esprit que j'adresse tous mes remerciements aux personnes présentes ici aujourd'hui. Je remercie de leur accueil les dignes représentants de Montréal, et des gouvernements du Québec et du Canada.

Je suis profondément touchée par les vœux dont les nombreux délégués d'institutions réputées et représentants de nos prestigieuses associations universitaires se sont faits les messagers. Je remercie de leur présence Graham Bell et Ali Shivgi qui, à titre respectivement de professeur et d'étudiant, symbolisent la vocation même de cette université. Je remercie aussi Eyal Baruch chargé de représenter les membres dévoués de notre personnel, ... ainsi que tous les collègues et étudiants de cette vénérable université.

Je souhaite adresser ma reconnaissance et ma profonde gratitude à Bernard Shapiro et à David Johnston pour leur amitié et leur leadership exemplaire et durable. Je remercie Bernard et Phyllis Shapiro pour l'héritage qu'ils nous lèguent, mais aussi pour l'accueil généreux et chaleureux qu'ils ont réservé à ma famille et à moi-même.



INSTALLATION

« Moi, Robert Rabinovitch, en ma qualité de président de l'Institution royale pour l'avancement des sciences et de président du Conseil des gouverneurs de l'Université McGill, et au nom du Conseil des gouverneurs, j'ai l'honneur de proposer que l'on vous investisse, Anne Heather Elyse Lillian Munroe-Blum, des fonctions et du titre de principale et vice-chancelière de l'Université. »

« Moi, Richard William Duncan Pound, en ma qualité de chancelier de l'Université, au nom du Conseil des gouverneurs de l'Université et en vertu des statuts de cette dernière, j'ai l'honneur de vous investir, Anne Heather Elyse Lillian Munroe-Blum, des fonctions et du titre de principale et de vice-chancelière afin que vous puissiez remplir ce mandat conformément aux statuts, prérogatives, libertés, us et coutumes de cette Université. »

« Moi, Adrienne Clarkson, en ma qualité de Gouverneure générale du Canada et de visiteure de l'Université et en vertu de lettres patentes remises par Sa Gracieuse Majesté, la Reine Victoria, la XVIe année de son règne, j'ai l'honneur d'accueillir Anne Heather Elyse Lillian Munroe-Blum dans ses fonctions de principale et vice-chancelière de l'Université; en témoignage de quoi, je lui confie la garde de la charte et du sceau de l'Université. »

80

JAMES MCGILL

1744-1813

NÉGOCIANT EN FOURRURES, MARCHAND, MAGISTRAT
COLONEL DE LA MILICE, DÉFENSEUR DE MONTRÉAL
MEMBRE DE L'ASSEMBLÉE LÉGISLATIVE ET
DU CONSEIL EXÉCUTIF DU BAS-CANADA
CITOYEN DE MONTRÉAL ET FONDATEUR DE
L'UNIVERSITÉ MCGILL



LES PRINCIPAUX DE L'UNIVERSITÉ MCGILL

1824-1835	<i>George Jehoshophat Mountain</i>
1835-1846	<i>John Bethune</i>
1846-1853	<i>Edmund Allen Meredith</i>
1853-1855	<i>Charles Dewey Day</i>
1855-1893	<i>Sir John William Dawson</i>
1895-1919	<i>Sir William Peterson</i>
1919-1920	<i>Sir Auckland Campbell Geddes</i>
1920-1933	<i>Sir Arthur Currie</i>
1935-1937	<i>Arthur Eustace Morgan</i>
1937-1939	<i>Lewis Williams Douglas</i>
1939-1962	<i>Frank Cyril James</i>
1962-1970	<i>Harold Locke Robertson</i>
1970-1979	<i>Robert Edward Bell</i>
1979-1994	<i>David Lloyd Johnston</i>
1994-2002	<i>Bernard Jack Shapiro</i>
2003-	<i>Anne Heather Elyse Lillian Munroe-Blum</i>



« PAR LE TRAVAIL, TOUTE CHOSE AUGMENTE ET CROÎT »



Discours d'investiture de

HEATHER MUNROE-BLUM

*Principale et vice-chancelière
de l'Université McGill*



Lundi 10 mars 2003

McGill